

Beleidsplan HagaVrienden 2019-2021 (vastgesteld op 27 september 2018)

- 1 Stand van Zaken
- 2 Organisatie HagaVrienden; missie/visie/strategie
- 3 Taken
- 4 Procedures
- 5 Target
- 6 Activeren doelgroepen
- 7 Overige

Inleiding

Mensen geven graag aan goede doelen die dichtbij hen staan, aan concrete projecten en aan iets wat hen (of hun omgeving) persoonlijk raakt, aan doelen die niet het meest nuttig zijn. Hier kan de Stichting HagaVrienden ("HagaVrienden") goed op inspelen door concrete, urgente projecten onder de aandacht te brengen bij doelgroepen die zich verbonden voelen met het ziekenhuis.

1. Stand van zaken

Bestuur HagaVrienden leeft momenteel op gespannen voet met de algemene raad van bestuur van het HAGA-ziekenhuis. In 2017 is er een onderzoeksrapport onder de aandacht gekomen waarbij de te sterke verwevenheid van het HAGA met de financiën van HagaVrienden aan de kaak is gesteld en gelden ten onrechte door het HAGA zijn aangewend. Terwijl HagaVrienden bereid is dit alsnog als lening aan te merken, wenst het HAGA dat dit gewoon (als gift) wordt weggeboekt. HAGA en HagaVrienden verschillen derhalve ernstig van inzicht hoe dit geschil moet worden opgelost.

Als gevolg van het eerdere genoemde verschil van inzicht en de manier waarop dit moet worden beslecht, zijn ook twee bestuursleden opgestapt en is het moeilijk gebleken om nieuwe bestuursleden voor HagaVrienden te vinden. Dit lijkt een mogelijk structureel probleem te worden.

Daarnaast speelt nog steeds mee dat er een nauwere samenwerking met de Stichting Vrienden JKZ wordt gezocht. Door de spanningen en de daarmee gepaard gaande problematiek, is dit echter ook op een zacht pitje gezet.

2. Organisatie HagaVrienden

2.1. Missie (identiteit)

HagaVrienden heeft als doelstelling het HagaZiekenhuis nog beter maken, zodat de patiënten zich zoveel mogelijk thuis voelen. Extra's die bijdragen aan patiëntenzorg zijn:

- a) projecten die het verblijf van patiënten veraangename;
- b) wetenschappelijk onderzoek dat is gericht op het verbeteren van de behandeling van patiënten;
- c) en innovaties ten behoeve van de patiënten.

HagaVrienden zet zich in om deze belangrijke extra's te kunnen financieren en is heel duidelijk waar het geld naartoe gaat. Momenteel is de band met de fondsenwerver van het ziekenhuis verbroken, vanwege het ontstane geschil.

2.2. Visie (lange termijn)

Alle activiteiten zijn erop gericht de bestedingsruimte van HagaVrienden te vergroten.

2.3. Strategie / doelgroepen

Doelgroepen waarbij bekendheid moet worden bevorderd en aansluiting moet worden gezocht zijn.

Doelgroepen

1. Donateurs, tevens onder patiënten - donateurwerving
2. Service clubs – acties derden bevorderen
3. Leveranciers i.s.m. Zorgservice XL; beleid centrale benadering
4. Fondsen; verstevigen contacten

Netwerken

1. Intensiveren betrokkenheid bestuur en medewerkers HZ
2. Netwerken betrekken in kaart brengen
3. Invulling ambassadeursrol

2.4. Bestuurssamenstelling per 31 december 2018

- De heer D.C.G. Deguelle, voorzitter (tot maximaal 1-2-2022)
- De heer G.O. van der Veen, secretaris en penningmeester (tot maximaal 1-2-2022)
- De heer R. Bolraap, bestuurslid (tot maximaal 1-2-2022)

De heer Bolraap heeft op 12 oktober 2017 aangekondigd wegens persoonlijke omstandigheden (studie en werkdruk) vaak niet persoonlijk aanwezig zijn tijdens vergaderingen. Daarom zijn de taken secretaris en penningmeester nu verenigd bij de heer Van der Veen.

Vanwege de spanningen met het HAGA ziekenhuis, is gekozen om geen uitnodigingen aan te versturen voordat zij gereageerd hebben op de uitnodiging om de openstaande kwestie ten gronde te bespreken en hun verantwoordelijkheid te nemen.

2.5 Bemensing buro Fondsenwerving

Er wordt geen gebruik meer gemaakt van dit buro tot de kwestie met het HAGA is opgelost.

3. Taken Bestuursleden HagaVrienden

Persoonlijke bestuurstaken

1. Elk bestuurslid presenteert en representeert de Stichting Vrienden HagaZiekenhuis waar mogelijk, zodanig dat maximaal geld en/of middelen worden gegenereerd.
2. Verzorgen van introducties, actief aanschrijven van netwerk bij projecten en/of evenementen.
3. Geen van de bestuursleden zal uitspraken doen of activiteiten ondernemen die de positie en/of reputatie van HagaZiekenhuis en wervingscampagnes kunnen schaden.
4. Elk lid is – eventueel samen met de fondsenwerver - mede verantwoordelijk voor een specifiek goedgekeurd project en houdt de opvolging in de gaten.
5. Presentatie en representatie van de Stichting Vrienden HagaZiekenhuis
 - a. bij ontvangst van geld/middelen
 - b. op verzoek van sponsors
 - c. bij acties en evenementen
6. 3-5 vergaderingen per jaar bijwonen.

Algemene bestuurstaken

1. (opgeschort) Voorbereiden en uitvoeren van het meerjarenbeleid in samenwerking met de fondsenwerver HagaZiekenhuis.
2. De Stichting Vrienden HagaZiekenhuis draagt zorg voor transparante jaarbegrotingen en –afrekeningen.
3. Uiterlijk binnen 7 maanden na einde boekjaar wordt de vastgestelde jaarrekening gepubliceerd.
4. (opgeschort) Bestuur en fondsenwerver zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor wervingscampagnes.
5. Bestuursleden hebben geen zakelijk belang bij de activiteiten van de Stichting Vrienden HagaZiekenhuis en ontvangen daarvoor ook geen vergoeding.
6. Bestuursleden treden aan voor een periode van vier jaar.
7. Herbenoeming geschiedt met unanieme stemmen en op basis van jaarlijkse voortgangsgesprekken (uitgevoerd door de voorzitter) op basis van effectiviteit met betrekking tot bovengenoemde taken.

4. Procedures / proces; volgt begrotingscyclus HZ

Aanvraagprocedure: ligt stil tot nader order

Bestedingenprocedure; ligt stil tot nader order

Verdere samenwerking en eventueel samengaan met VJKZ wordt nader bestudeerd en besproken. De doelstelling van VJKZ valt binnen de ruimer geformuleerde doelstellingen van stichting HagaVrienden.

5. Target / doelstellingen 2019/2021;

Nu de samenwerking met het HAGA opgeschort is en er geen actieve fondsenwerving meer is, is de verwachting dat er nog fondsen worden geworven nihil.

Er zal vooral worden ingeteerd op de reserves en lopende projecten zullen worden afgerond.

Zodra het HAGA bijdraait, zal er een nieuw toekomstbestending plan moeten worden opgemaakt om de fondsenwerving weer op te tuigen.

6. Activeren doelgroepen

Zie ook punt 5, zolang er geen samenwerking meer is, is er ook weinig ruimte voor een zinnige benadering van doelgroepen.

7. Overige

Door het geschil met het HAGA is de ruimte voor vernieuwing en verbetering beperkt. De eerste zorg is momenteel om het bestuur verder aan te vullen en van daaruit met nieuwe energie de taken van de Stichting HagaVrienden weer op te pakken.

Tot die tijd zal het huidige bestuur vooral zorgdragen dat de Stichting niet ten onder gaat en dat aan alle lopende verplichtingen zal worden voldaan.